



# Exposé

## Unternehmensverkauf aus der Insolvenz

- 1967 gegründetes Familienunternehmen
- Spezialist für kreative Lösungen, großformatige Drucke für die Innen- und Außenwerbung
- In-house entwickelte Leuchtkästen und Kederspannrahmen
- anspruchsvolle Ausgestaltungen für Museen, Ladenbau + Messen
- deutschlandweit tätig
- mittelständisches Unternehmen mit erheblichen Potentialen
- Kaufpreisvorstellung 380 T€ (verhandelbar)

**SCHNEE+GRONAUER**

## 1. Historie

Das Unternehmen geht zurück auf einen im Jahr 1967 von den Eltern des heutigen Gesellschafter/Geschäftsführer gegründeten Betrieb.

Im Zuge der nächsten Jahrzehnte entwickelt sich das Unternehmen ununterbrochen weiter. Es wurde sowohl in die Immobilie und damit in die Vergrößerung der Produktionsflächen investiert als auch in Maschinen und Anlagen um den Kunden ein umfangreiches „Rundum-Sorglos-Paket“ anbieten zu können.

Der heutige Gesellschafter-Geschäftsführer ist in zweiter Generation im Unternehmen tätig.

Er selber möchte das Unternehmen unbedingt erhalten und hofft, dass mit einem Investor ein Partner gefunden werden kann, mit dem sich zukünftig möglicherweise Synergieeffekte darstellen lassen, die das Unternehmen nachhaltig stabilisieren.

Wesentliche Stationen der Entwicklung des Unternehmens im Überblick:

- |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>70er Jahre</i> | Bauabschnitt I.: Vergrößerung der Produktion auf 800 qm für Großfotos und Leuchtkästen mit Leuchtstoffröhren. Inbetriebnahme der ersten 2-Meter-Entwicklungsmaschine in Europa.                                                                                                           |
| <i>80er Jahre</i> | Bauabschnitt II und Bauabschnitt III: Erweiterung der Leuchtkastenabteilung auf 1.250 qm Produktionsfläche<br>Bauabschnitt IV: Erweiterung Fotolabor, Leuchtkastenabteilung und Lager.                                                                                                    |
| <i>90er Jahre</i> | Einstieg des heutigen Gesellschafter-Geschäftsführers in das Unternehmen.<br>Aufbau eigene Tischlerei für Konstruktionen, Verpackungs- und Palettenproduktion im Sonderbau.<br>Erste Investition in Digitaldrucktechnik<br>Investition Maschinenpark: großformatiger Laserbe-<br>lichter. |
| <i>2000</i>       | Verabschiedung des Vaters des heutigen Gesellschafter-Geschäftsführers in den Ruhestand                                                                                                                                                                                                   |

- 2002 Anschaffung Großformatdrucker mit 2.500 mm Breite.
- 2004 Aufbau der industriellen Digitaldrucktechnik mit 3.400 mm Breite.
- 2009 Anschaffung Druckbereich: UV-Drucker, Typ: Durst Rho 320R
- 2010 Umfirmierung und Neuausrichtung.
- 2011 Weiterentwicklung der Leuchtkästen mit LED-Technik.
- 2012 Direktimport von LED-Stripes und Netzteilen aus Fernost.
- 2014 Verabschiedung des Mutter des heutigen Gesellschafter-Geschäftsführers in den Ruhestand.
- 2015 Aufbau Fräserei mit 1. CNC-Harmuth-Fräse.
- 2017 Fertigungsinnovation: spezieller LED Weitwinkel Module.
- 2018 Erweiterung der Fräserei mit der 2. CNC-Harmuth-Fräse.  
Investition Metallbau: Doppelgehrungssäge.
- 2022 Weiterentwicklung Digitaldruckbereich, Format 3,4 m endlos, Typ: swissQprint Karibu

## 2. Tätigkeitsbereiche

Das Komplettangebot des Unternehmens aus Bildproduktion, Aluminiumverarbeitung und Leuchtkastenbau ist so gut wie einmalig.

Das Tätigkeitsspektrum des Unternehmens umfasst im Einzelnen die folgende Produkte im Bereich Druck- und Werbetechnik und Dienstleistungen:

### Produkte im Bereich Druck- und Werbetechnik

#### a) Leuchtrahmen

Im Bereich der Leuchtrahmen bietet das Unternehmen ganz nach Kundenwunsch und Anspruch unterschiedliche doppelseitig leuchtende Keder-Rahmprofile für Textildruck.

## b) Textilspannrahmen

Mit Textilspannrahmen aus Alu können auch große Formate bei gleichzeitig geringem Gewicht, hoher Stabilität und farbtintensivem Druck angeboten werden. Die Rahmen werden in individuellem Zuschnitt in mehreren Stärken angeboten. Der Druck erfolgt auf diversen Polyestergeweben, versehen mit einem Flachgummi-Kederband zur randlosen Aufspannung.

## c) Akustikpanels: Schallabsorbierende Bilder

Akustikpanels sind sogenannte Schallschlucker und werden in Büros, Kliniken, der Gastronomie und privaten Wohnräumen eingesetzt. Das Motiv kann von den Kunden frei gewählt und beliebt oft ausgetauscht werden.

In der Regel wird das Akustikpanel an der Wand montiert. Es werden aber auch freihängende Akustikpanels als Raumteiler angeboten, die sich besonders für Hallen und Großraumbüros eignen.

## d) Großdrucke

Im Bereich des Großdrucks werden auf unterschiedlichen Maschinen hochwertige Drucke bis zu einer Größe von 3,4 m Breite und bis zu 50 m Länge produziert.

## e) Werbetechnik

In dem Segment der Werbetechnik bietet das Unternehmen ein sehr großes Spektrum an individuellen Leuchtkästen für die Außenwerbung.

Ergänzt wird dieser Bereich durch Pylonen und Werbetafeln, anspruchsvolle Wegeleitsysteme, Buchstaben, Schriftzüge, Kaschierungen, Roll-up-Displays und Folienschnitte – individuell nach Kundenwunsch.

## Dienstleistungen

Das Unternehmen hat sich bewusst so aufgestellt, dass sämtliche Dienstleistungen um alle Bereiche der angebotenen Druck- und Werbesysteme komplett aus einer Hand geliefert werden.

Das macht das Unternehmen zu einem wertvollen Partner seiner Industrie- und Handelskunden.

Mit einer über 50jährigen Handwerkserfahrung werden in eigenen Produktionshallen fünf verschiedene Gewerke gefertigt: Digitaldruck, Elektrik, Rahmenbau, Fräserei und Palettenbau.

### 3. Verpackung/Logistik

Da es sich bei den Kundenbestellungen ausschließlich um Sonderanfertigungen handelt, werden diese für den Versand passgenau verpackt. Dabei wird auf biologisch abbaubare Materialien geachtet.

Die hauseigene Holzverarbeitung fertigt passgenaue Versandpaletten.

Je nach Kundenwunsch können die Produkte entweder direkt abgeholt werden oder sie werden durch einen beauftragten Paketdienst/Spediteur versandt.

### 4. Kunden

Das Unternehmen verfügt über einen großen Kundenstamm aus Industrie, Gewerbe und Handel. Rund 10 % der Kunden sind in der Schweiz ansässig, der Rest stammt aus Deutschland.

### 5. Personal

Neben dem Gesellschafter-Geschäftsführer sind insgesamt 17 Arbeitnehmer im Unternehmen beschäftigt:

Nr.	Arbeitnehmer	Geschlecht	Eintritt	Alter	Tätigkeit/ Qualifikation	Stundenlohn /Gehalt
1	H., J.	m	2005		Geschäftsf./Gesellsch.	4.200,00 €
2	H., R.	m	2010	63	Werbetechniker/ Maschinenbaumeister	3.567,00 €
3	K., B.	m	2010	56	Kaschierer/Hilfsarbeiter	2.470,80 €
4	K.-B., B.	w	2010	58	Vertriebsmitarbeiterin/ kfm. Angestellte	2.386,00 €
5	L., H.	m	2010	58	Werbetechniker	2.612,20 €
6	W., C.	w	2010	58	Werbetechniker	2.612,20 €
7	Sch., C.	m	2012	57	Hilfskraft Elektroabt. / Kfz-AN dauerhaft Mechaniker	erkrankt. Bezieht Krankengeld. Rückkehr unklar.
8	K., M.	w	2014	48	Näherin/Näherin	2.300,00 €
9	D., K.*	w	2015	31	Vertriebsmitarbeiterin/ Industriekauffrau	850,20 €
10	K.-K., R.	w	2015	39	Hilfskraft Elektroabt./ Goldschmiedin	1.613,88 €

11	O., M.	m	2018	44	Hilfskraft Elektroabt./ Kfz-Mechaniker	2.612,20 €
12	W., S.	m	2018	49	CNC-Fräser/Tischler	2.612,20 €
13	W., L.	m	2019	31	Profilzuschnitt/ Hilfsarbeiter	2.612,20 €
14	B., A.	w	2021	46	Vertriebsmitarbeiterin/ Industriekauffrau	2.734,00 €
15	N., W.	m	2021	52	Fahrer/Fahrer	540,96 €
16	H., J. **	w	2022	23	Vertriebsmitarbeiterin/ Industriekauffrau	1.218,00 €
17	R., T.	m	2022	55	Vertriebsmitarbeiter/ Key-Account-Manager	6.200,00 €
18	K., A.	m	2022	27	Metallbaumeister/ Metallbaumeister	4.450,00 €

\* bis zum 12.11.2024 in Elternzeit

\*\* ab dem 03.06.2023 im Mutterschutz

Im Rahmen eines Entgeltverzichts wurde für insgesamt fünf Arbeitnehmer (lfd. Nr. 1, 2, 3, 7, 12 und 14) eine Altersvorsorgeversicherung abgeschlossen.

Im Unternehmen herrscht eine offene und kommunikative Unternehmenskultur ohne zeitraubende Hierarchien. Der Gesellschafter-Geschäftsführer ist für alle Arbeitnehmer immer erreichbar und ansprechbar.

Der Gesellschafter-Geschäftsführer möchte sofern möglich gerne in angestellter Position weiterhin im Unternehmen tätig sein. Er will seine Expertise und sein Wissen einem Erwerber gerne zur Verfügung stellen und dafür sorgen, dass das Unternehmen sich zukünftig deutlich positiver weiter entwickelt. Er selber sieht erheblich Potentiale.

## 6. Auftragslage

Das Unternehmen wird uneingeschränkt fortgeführt. Derzeit liegen Aufträge in Höhe von rund 110.000,00 € vor, die bis etwa Ende März 2023 abgearbeitet werden. Es gibt bisher keine Stornierungen bei den Aufträgen.

## 7. Immobilie

Die ursprünglich vom Unternehmen nach dessen Vorstellungen errichtete Gewerbeimmobilie wurde im Jahr 2021 veräußert und wird seither angemietet. Es ist davon auszugehen, dass seitens des Vermieters ein großes Interesse besteht, das Mietverhältnis mit

einem Erwerber fortzusetzen. Die Miete beläuft sich auf 20.000,00 € pro Monat. Ggf. können mit dem Vermieter Gespräche bezüglich einer Mietminderung geführt werden.

Im vorderen Bereich befindet sich ein offenes und lichtiges Großraumbüro mit insgesamt sieben Schreibtischarbeitsplätzen sowie einem Empfangsbereich und einem separaten Besprechungsraum. Dieser Bereich umfasst eine Größe von rund 250 qm.

Diesem Bürobereich offen angeschlossen ist eine moderne – zirka 100 qm große Ausstellungsfläche mit den Produkten des Unternehmens. Von dort gelangt man direkt in die jeweiligen Fertigungsbereiche des Unternehmens, die untereinander arbeitsoptimierend miteinander verbunden sind.

Die großen Fertigungshallen sind modern, hell und für die jeweiligen Gewerke optimal ausgestattet. Die Hallen haben eine Gesamtgröße von zirka 6.000 qm. Hintere Teilbereiche – 2.500 qm – der Halle sind untervermietet. Unter dem Strich bleibt eine Mietbelastung von rd. 13.000,00 € pro Monat.

Im hinteren, seitlichen Bereich des Grundstücks können die Fertigungshallen direkt mit großen Transportern angefahren werden. Dort werden auch die Kundenbestellungen an den Spediteur übergeben bzw. Waren angenommen.

Die Gesamtgrundstücksfläche beläuft sich auf rund 9.000 qm und ist komfortabel mit Lastkraftwagen befahrbar.

Vor und neben dem Gebäude befinden sich ausreichend Parkplätze für Angestellte und Besucher.

Grundstück und Immobilie befinden sich in tadellosem Zustand. Es gibt keinen Instandhaltungs- oder Reparaturrückstand.

## **8. Unternehmensstandort**

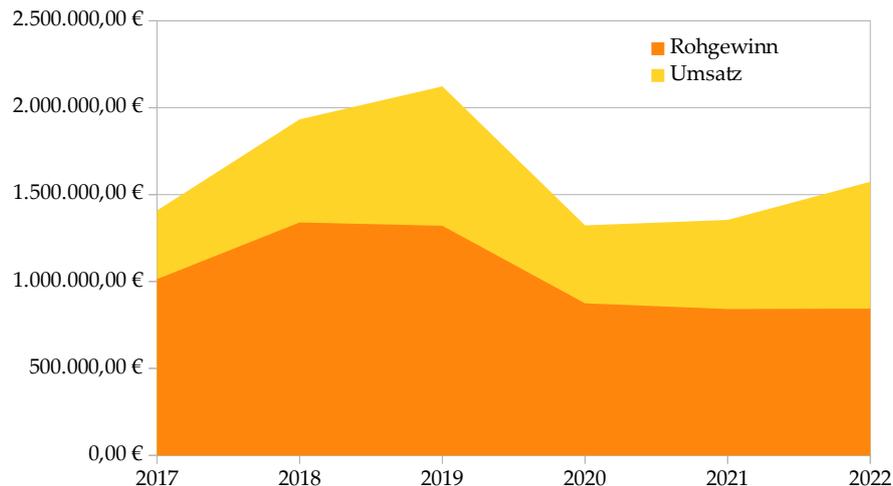
Das Unternehmen hat seinen Sitz in Georgsmarienhütte im Landkreis Osnabrück in einem gut zu erreichenden Gewerbegebiet.

Zum Bahnhof sind es 7,5 Kilometer und 1,7 km bis zur Auffahrt auf die Autobahn 33 (Nord-Süd-Verbindung zwischen A 30 im Norden und der A 44 im Süden auf der Strecke Niederlande/Nordwestdeutschland–Hessen/Thüringen).

Der Hebesatz für die Gewerbesteuer für den Standort liegt bei 390 %.

## 9. Wirtschaftliche Entwicklungen

Die wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens stellt sich wie folgt dar:



Der Umsatz verteilt sich jeweils etwa zur Hälfte auf die Bereiche Messen und Ladenbau.

Der Umsatzrückgang der letzten Jahre ist in erster Linie der COVID19-Pandemie geschuldet. Der bis dahin starke Umsatzträger Messen fiel von jetzt auf eben komplett aus. Auch im Bereich des Ladenbaus – d.h. Neu- oder Umbau – brach der Umsatz weitestgehend ein.

Das Unternehmen ist mit sämtlichen erforderlichen Geräten und Werkzeugen ausgestattet. Diese sind in einem hervorragenden Zustand und in vollem Umfang funktionstüchtig.

Der aktuelle Buchwert der Gegenstände des Anlagevermögens betrug zum 01.01.2023 rd. 404.190 € (Anschaffungskosten: 653.719 €, kumulierte Abschreibungen: 249.530 €) und verteilt sich wie folgt:

	Anschaffungs-/ Herstellungs- Kosten	AfA	Buchwert 01.01.2023
EDV-Software, entgeltl. Erworben	22.248 €	18.610 €	3.638 €
Technische Anlagen und Maschinen *	448.706 €	112.282 €	336.425 €
Betriebsausstattung	62.513 €	59.164 €	3.349 €
Geschäftsausstattung	101.711 €	47.410 €	54.301 €
Büroeinrichtung	4.281 €	3.771 €	510 €
Werkzeuge	11.394 €	5.427 €	5.967 €
Geringwertige Wirtschaftsgüter	2.865 €	2.865 €	0 €
<b>Summe</b>	<b>653.719 €</b>	<b>249.530 €</b>	<b>404.190 €</b>

Im Mai 2022 wurde eine neue Druckmaschine erworben, die mit 40 % gefördert wurde. In der Buchhaltung ist nur der Betrag ohne Förderanteil aktiviert; das wurde in der obigen Aufstellung korrigiert.

Mit Beschluss des Amtsgerichts Osnabrück vom 15.02.2023 wurde ein vorläufiges Insolvenzverfahren angeordnet. Der Gesellschafter-Geschäftsführer hatte den Insolvenzantrag aufgrund knapper Liquidität gestellt.

Der Geschäftsbetrieb wird uneingeschränkt weitergeführt.

Nach Unterzeichnung einer Vertraulichkeitserklärung stellen wir Ihnen gerne vertrauliche Unternehmenszahlen zur Verfügung.

## 10. Kaufpreisvorstellungen

Im Rahmen des Insolvenzverfahrens ist geplant, kurzfristig einen geeigneten Investor zu finden, der das Unternehmen im Rahmen einer sogenannten übertragenden Sanierung auf Basis eines Asset-Deals erwirbt und fortführt. Dabei werden nur die Vermögensgegenstände erworben, nicht aber die Verbindlichkeiten.

Die Kaufpreisvorstellung beträgt für das Anlagevermögen einschließlich der immateriellen Vermögensgegenstände und dem Know-how 380.000,00 €.

Das zu übernehmenden Umlaufvermögen wird zum Übergabestichtag auf der Basis der Netto-Einkaufspreise bewertet. Das Umlaufvermögens ist in vollem Umfang werthaltig, da dieses im wesentlichen auftragsbezogen erworben wurde.

## 11. Ortstermine

Bei konkretem Interesse stehen wir für kurzfristige Ortstermine im Unternehmen jederzeit gerne zur Verfügung.

## Was für eine Investition spricht

- **Unternehmen mit hervorragender Reputation.** Das Unternehmen ist deutschlandweit sehr bekannt und genießt einen erstklassigen Ruf.
- **Marktführerschaft.** In seiner Branche und mit seinem Komplettangebot aus mehreren Gewerken und Dienstleistungen dürfte das Unternehmen in Deutschland zu den Marktführern gehören.
- **Ausgeprägtes Know-how und perfekter Rundumservice.** Das Unternehmen bietet seinen Kunden eine perfekte und individuelle Beratung.
- **Versierte Führungsebene und qualifizierter Mitarbeiterstamm.** Das Unternehmen wird heute vom Sohn der Unternehmensgründer geleitet, der seit 1994 im Unternehmen tätig ist und daher über beste Branchen- und Marktkenntnisse verfügt. Der Geschäftsführer setzt sich sehr engagiert für das Unternehmen ein. Gut ausgebildete Fachkräfte mit guter Motivation gewährleisten ein großes Know-how in allen Bereichen.
- **Großer Kundenstamm.** Das Unternehmen verfügt über gute und stabile Geschäftsbeziehungen und beliefert vielfältige Kunden aus Industrie, Handel, Handwerk sowie Museen und Ausstellungen.
- **Moderater Kaufpreis.** Da die Immobilie nicht mit erworben werden muss, bleibt der Kaufpreis überschaubar.

## Ablauf des Investorenprozesses

Die Geschäftsführung bzw. der (vorläufige) Insolvenzverwalter hat uns exklusiv mit der Durchführung des Investorenprozesses beauftragt. Bitte wenden Sie sich ausschließlich an uns.

Unsere Tätigkeit ist für Interessenten **nicht mit Kosten verbunden**.

Das Unternehmen soll im Wege eines so genannten Asset-Deals übertragen werden. Das bedeutet, dass der Übernehmer lediglich die Vermögenswerte kauft; die **Schulden werden nicht übernommen**.

Verträge gehen nicht automatisch auf den Übernehmer über. Dies ermöglicht es dem Käufer, nur sinnvolle Verträge fortzuführen.

Arbeitsverhältnisse mit Ausnahme des des Geschäftsführers gehen nach § 613a BGB über, allerdings bestehen aufgrund der Insolvenzsituation ggf. Möglichkeiten zur Personalanpassung.

Eine Besonderheit stellt in Insolvenzverfahren der knappe Zeitrahmen dar: Der Insolvenzverwalter kann das Unternehmen meist nur eine begrenzte Zeit fortführen (in der Regel zwei bis drei Monate). In dieser Zeit muss eine Übertragung realisiert werden. Daher stehen alle Verhandlungen unter einem erheblichen Zeitdruck.

Weitere Informationen und betriebswirtschaftliche Kennzahlen stellen wir Ihnen bei nachhaltigem Interesse und nach Unterzeichnung einer Vertraulichkeitsvereinbarung gerne unverbindlich zur Verfügung.

Alle Angaben sind sorgfältig zusammengestellt, allerdings ohne Gewähr.

# SCHNEE+GRONAUER

Bei weiteren Fragen sprechen Sie uns bitte an:

## SCHNEE+GRONAUER

Bärbel Schnee-Gronauer  
Hermann-Schlikker-Straße 34  
48465 Schüttorf

**T** 05923 – 988 47 54

**M** 0152 – 540 81 228

[bsg@schnee-gronauer.de](mailto:bsg@schnee-gronauer.de)

[www.schnee-gronauer.de](http://www.schnee-gronauer.de)

\*\*\*



Besprechungsraum



Büro



Büro/Empfangsbereich



Druckerei



Druckerei



Druckerei



Elektrik



Elektrik



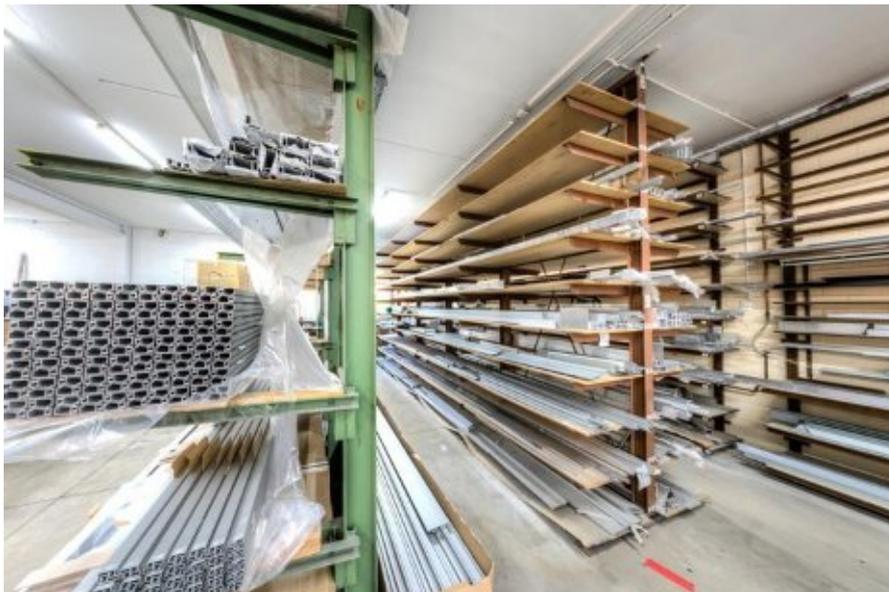
Elektrik



Fräserei



Fräserei



Profillager



Profile



Profile



Tischlerei



Tischlerei



Anlieferung



Anlieferung/Hoffläche



Parkflächen



Parkflächen

\*\*\*